

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis : MD&A YE/2025)

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ.จำกัด (มหาชน)

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์การดำเนินงาน สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ขอชี้แจงผลประกอบการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีรายได้และกำไร (ขาดทุน) สุทธิเปลี่ยนแปลงเกินร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ตัวเลขตามตาราง ดังนี้

Unit : MB

Consolidated	H1-25		9M-25		Q4-25		Y2025		H1-24		9M-24		Q4-24		Y2024		#YoY (Q4-25#Q4-24)		#YoY (1Y-25#1Y-24)	
	Amt.	%	Amt.	%	Amt.	%														
Service Income	435.02		603.72		282.96		886.68		448.99		574.72		280.31		855.03		2.65	1%	31.65	4%
Cost of Service	385.77	89%	520.45	86%	227.58	80%	748.03	84%	356.66	79%	456.94	80%	231.21	82%	688.15	80%	-3.63	-2%	59.88	9%
Gross (Loss) Profit	49.25	11%	83.27	14%	55.38	20%	138.65	16%	92.33	21%	117.78	20%	49.10	18%	166.88	20%	6.28	13%	-28.23	-17%
Other Income	1.76	0%	2.55	0%	8.98	3%	11.53	1%	0.19	0%	8.50	1%	0.33	0%	8.83	1%	8.65	2622%	2.70	31%
Selling Expenses	11.10	3%	16.53	3%	5.24	2%	21.77	2%	9.01	2%	13.96	2%	5.15	2%	19.11	2%	0.09	2%	2.66	14%
Admin Expenses	58.19	13%	75.30	12%	18.04	6%	93.34	11%	44.53	10%	69.34	12%	19.55	7%	88.89	10%	-1.51	-8%	4.45	5%
Financial Cost	3.64	1%	5.46	1%	1.93	1%	7.39	1%	3.58	1%	4.67	1%	2.01	1%	6.68	1%	-0.08	-4%	0.71	11%
Net Before tax	-21.93	-5%	-11.48	-2%	39.16	14%	27.68	3%	35.41	8%	38.31	7%	22.72	8%	61.03	7%	16.44	72%	-33.35	-55%
Tax income/(expenses)	-8.86	-2%	-10.57	-2%	-12.71	-4%	-23.28	-3%	-4.78	-1%	-5.36	-1%	-5.05	-2%	-10.41	-1%	-7.66	-152%	-12.87	-124%
Net After Tax	-30.79	-7%	-22.04	-4%	26.44	9%	4.40	0%	30.63	7%	32.96	6%	17.67	6%	50.62	6%	8.77	50%	-46.22	-91%

รายได้จากการให้บริการ 886.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 31.65 ล้านบาท คิดเป็น +4% y-y เพิ่มขึ้นจากทั้ง 2 ส่วน ทั้งงานแสดงสินค้าและกิจกรรมทางการตลาด และ งานการตกแต่งภายใน ที่สามารถรับงานในส่วนการตกแต่ง Shop Luxury Brand

ต้นทุนการให้บริการ 748.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +9% y-y ตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้น 138.65 ล้านบาท ลดลง -17% y-y เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลกระทบเหตุการณ์แผ่นดินไหวในประเทศเมียนมาร์ที่เกิดแรงสั่นสะเทือนรุนแรงมาที่ประเทศไทย การผันผวนด้านการกำหนดภาษีของสหรัฐอเมริกา (Tariff) การเมืองภายในประเทศ แม้แต่สงครามที่เกิดขึ้นระหว่างประเทศไทยและประเทศกัมพูชาซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม รวมถึงการอยู่ในช่วงแสดงความอาลัยถวายแด่ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปี

หลวง ทำให้งานกิจกรรมปลายปีที่ได้มีการวางแผนไว้ถูกยกเลิก เลื่อน หรือปรับลดกิจกรรมและงบประมาณลงเพื่อให้  
เหมาะสมกับช่วงเวลาดังกล่าว นอกจากนี้อีกปัจจัยที่มีส่วนคือ บริษัทมีต้นทุนเพิ่มขึ้นจากการซื้อวัสดุจากต่างประเทศการผัน  
ผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ต้นทุนสูงขึ้น เป็นผลให้กำไรลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 115.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +7.11 ล้านบาท คิดเป็น +6.58% y-y  
เนื่องจากการปรับขึ้นเงินเดือน และ สวัสดิการพนักงาน

ต้นทุนทางการเงิน 7.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +0.71 ล้านบาท คิดเป็น +11% y-y เนื่องจากบริษัทมีการต่ออายุ  
สัญญาเช่าออฟฟิศและโรงงานทั้ง 2 แห่ง มีการปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ดอกเบี้ยปรับเพิ่มขึ้น

สรุปผลประกอบการตามงบการเงินรวม สำหรับปี 2568 มีกำไรสุทธิ = +4.40 ล้านบาท ลดลง -46.22 ล้านบาท  
คิดเป็น -91% Y-Y บริษัทย่อในประเทศกัมพูชาอยู่ระหว่างกระบวนการตรวจสอบด้านภาษี

ถึงแม้ในปี 2568 เกิดเหตุการณ์ที่เป็นผลกระทบต่อธุรกิจหลายๆเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะ  
ดำเนินงานในด้านที่บริษัทมีความชำนาญ พลิกวิกฤติให้เป็นโอกาสและมีการควบคุมงบประมาณที่รัดกุมเพื่อให้ได้ผล  
ประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

และในปี 2569 บริษัทยังคงให้ความสำคัญในการพิจารณาคัดเลือกลักษณะงานและลูกค้าเหมือนเช่นปีที่ผ่านมา ที่  
ยังคงมุ่งเน้นงานที่บริษัทมีความชำนาญเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงพิจารณาความสามารถในการชำระ  
หนี้ของลูกค้า เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดหนี้เสียในระบบซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในสภาวะการณ์เศรษฐกิจปีนี้มีแนวโน้มทรงตัว โดย  
จะดำเนินการควบคุมไปกับการควบคุมต้นทุนในองค์กร และการขับเคลื่อนเพื่อพัฒนาความยั่งยืนในทุกภาคส่วนอย่างเป็น  
รูปธรรม นอกจากนี้บริษัทยังไม่หยุดมองหาช่องทางธุรกิจใหม่ๆ กลุ่มลูกค้าใหม่ๆ เพื่อขยายการเติบโตและสร้างความมั่นคงทาง  
ธุรกิจในระยะยาว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์)

ประธานกรรมการ

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)