

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis : MD&A YEAR 2562)

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ.จำกัด (มหาชน)

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์การดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ขอชี้แจงผลประกอบการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีรายได้และกำไร(ขาดทุน)สุทธิ เปลี่ยนแปลงเกินร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ตัวเลขตามตาราง ดังนี้

Consolidated	Q1-19		Q2-19		Q3-19		Q4-19		Y2019		Q1-18		Q2-18		Q3-18		Q4-18		Y-2018		#YoY	
	Ant	%	Ant	%	Ant	%	Ant	%	Ant	%	Ant	%	Ant	%	Ant	%	Ant	%	Ant	%	Ant	%
	Service Income	310.55		141.32		212.94		343.6		1,008.41		438.81		371.51		451.30		874.0		2,135.3		-1,126.91
Cost of Service	310.49	100%	215.73	153%	219.56	103%	317.1	92%	1,062.83	105%	402.40	92%	356.10	97%	422.87	94%	714.6	82%	1,892.0	89%	-829.15	-44%
Gross(Loss) Profit	0.06	0%	-74.41	-53%	-6.62	-3%	26.6	8%	-54.42	-5%	36.42	8%	15.40	3%	28.43	6%	159.5	18%	243.6	11%	-298.06	-122%
Net After Tax	-37.53	-12%	-108.37	-77%	-31.81	-15%	25.5	7%	-152.24	-15%	1.69	0%	-13.86	-4%	-8.89	-2%	83.2	10%	62.2	3%	-214.43	-345%

Unit: Mil Baht

รายได้จากการให้บริการ 1,008.41 ล้านบาท ลดลง -53% y-y จากการชะลอตัวของงานตกแต่งภายในจากการลาออกของทีมงานบางส่วน แต่รายได้จากสายธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการยังคงเป็นไปตามที่คาดการณ์

ต้นทุนการให้บริการ 1,062.83 ล้านบาท ลดลง -44% y-y ตามสัดส่วนรายได้ที่ลดลง ทั้งนี้เกิดขาดทุนขั้นต้นรวมทั้งปี 54.42 ล้านบาท สาเหตุจาก :

- รายได้ทั้งปีไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่ายโรงงานและต้นทุนผู้ควบคุมงานที่ต้องจ่ายประจำ ลดลงจากสถานะเศรษฐกิจ

- โครงการงานพื้นที่ส่วนกลางและตกแต่งโรงแรม-ห้องพัก Hi-end 2-3 โครงการที่มีมูลค่าสูงและเป็นงานระยะกลาง-ยาว มีต้นทุนเพิ่มจากการแก้งานและการจัดจ้างใหม่ยังคงส่งผลถึงปลายไตรมาสสี่

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 126.26 ล้านบาท ลดลง -19.53% y-y เป็นเงินคิดเป็นมูลค่า 30.64 ล้านบาท, เป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างภายในบริษัทตั้งแต่ปลายไตรมาส3ที่เริ่มส่งผลชัดเจน

ต้นทุนทางการเงิน 9.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น +67.84% y-y จากดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นที่ใช้หมุนเวียนในกิจการ

สรุปผลประกอบการตามงบการเงินรวม สำหรับปี 2562 : บริษัทมีผลขาดทุนรวม 152.24 ล้านบาท เป็นของเฉพาะกิจการ 144.26 ล้านบาท จากปัจจัยที่กล่าวในข้างต้น และเป็นของบริษัทย่อย 7.99 ล้านบาท ผลประกอบการของบริษัทย่อยยอดขายยังคงเติบโตต่อเนื่องแต่ยังไม่ถึงจุดคุ้มทุน

ภาพรวมทั้งปี 2562 สภาพเศรษฐกิจชะลอตัวเป็นไปตามที่คาดการณ์ บริษัทได้มีการจัดการระบบภายในและปรับโครงสร้างการจัดการทั้งหมดตามที่ได้วางไว้พร้อมทั้งเตรียมขึ้นระบบ ERPเต็มรูปแบบในปี 2563ใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมและบริหารจัดการ เพื่อให้ได้ผลประกอบการที่มีกำไรเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบจากไวรัส โควิด ที่อาจส่งผลถึงกลุ่มลูกค้าหลักของกิจการทั้งห้างสรรพสินค้า โรงแรม เป็นต้น ที่อาจชะลอการลงทุน หรือ เลื่อนระยะเวลาในการเริ่มงานออกไป หรือ พักการตัดสินใจในการให้เข้าประมูลงานเพื่อประเมินสถานการณ์ เหตุเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายสำหรับปี 2564 ในส่วนของธุรกิจตกแต่งภายใน ทางทีมบริหารมีการปรับกลยุทธ์ทั้งในเรื่องการรับงาน และ กลุ่มลูกค้า รวมถึงการควบคุมต้นทุนที่เข้มงวด ผนวกกับการปรับกำลังคนให้เหมาะสม และลดค่าใช้จ่ายที่เกินความจำเป็น

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานโดยได้มีการเผื่อระวางพร้อมประชาสัมพันธ์ให้พนักงานอย่างใกล้ชิด โดยงดเดินทางหรือหลีกเลี่ยงการดูงานหรือสัมมนาต่างประเทศในกลุ่มเสี่ยงชั่วคราว เป็นต้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์)

ประธานกรรมการ

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)